



Informe de Gestión 2020-2023

Instituto Municipal del Deporte y la Recreación (IMDER) – Palmira

Naturaleza Jurídica: El Instituto Municipal de Deportes y la Recreación (IMDER) de Palmira fue creado por el Acuerdo No. 072 del 18 de enero de 1996 como un establecimiento público de orden municipal, con autonomía administrativa y patrimonio independiente.

Misión: el Instituto Municipal del Deporte y la Recreación de Palmira, tendrá como misión garantizar el acceso del individuo y la comunidad al conocimiento y práctica del deporte, la recreación y el aprovechamiento de tiempo libre dentro de los principios de la democracia participativa. El Instituto velará porque todos sus planes vayan encaminados a desarrollar en los individuos de la comunidad valores, actitudes y comportamientos permitiéndole mejorar su estilo de vida individual y social, determinados por la responsabilidad, la disciplina, la tolerancia, el respeto y el juego limpio como normas de conducta y de paz.

Visión: posicionar a Palmira al año 2024, como una ciudad deportiva a nivel departamental, nacional e internacional, en búsqueda de la masificación permanente del deporte, la educación física, el aprovechamiento de tiempo libre y el mejoramiento de la calidad de vida de la ciudadanía.

INTRODUCCIÓN

Este informe de gestión de la ejecución del Plan Estratégico se elabora como hoja de ruta para que el siguiente gobierno municipal tenga como base las acciones planeadas y ejecutadas en la vigencia 2020 - 2023 por el Instituto Municipal del Deporte y la Recreación de Palmira IMDER; se plantea la ejecución de los proyectos durante todo el gobierno y los retos en lo relativo con el acceso efectivo al deporte y la recreación y al aprovechamiento del tiempo libre en el municipio, los cuales están alineadas con los compromisos establecidos en el Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "Palmira Pa' Lante" y representan un enfoque estratégico para el IMDER en la consecución de sus objetivos.

Durante el período de gobierno 2020 a 2023, el Instituto Municipal del Deporte y la Recreación de Palmira (IMDER) desempeñó un papel fundamental en la promoción y el desarrollo de la actividad deportiva en la ciudad, impulsando el deporte, el rendimiento deportivo y el mantenimiento de las instalaciones deportivas en condiciones óptimas para el disfrute de la comunidad, mediante acciones concretas como el despliegue de una amplia gama de servicios y actividades deportivas en las áreas urbanas y rurales del municipio.

Estas iniciativas tuvieron un impacto positivo en la cohesión social y la convivencia en la comunidad, involucrando a personas de todas las edades y grupos poblacionales en la práctica de actividades físicas y el uso del tiempo libre de una manera saludable.



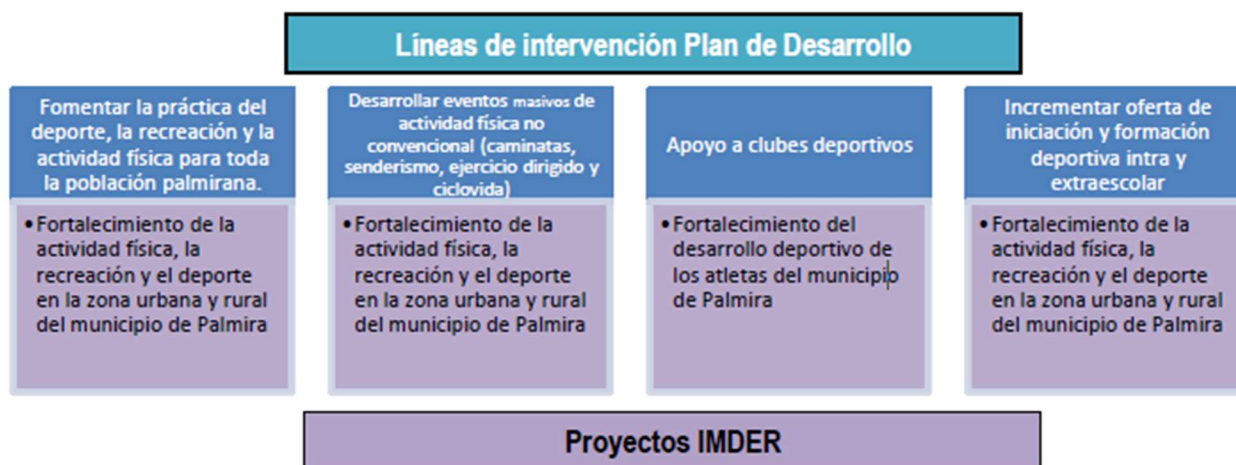
Además, el IMDER fortaleció las habilidades recreativas, lúdicas y deportivas de los promotores deportivos, contribuyendo a orientar el desarrollo deportivo del municipio hacia un nivel más competitivo y de alto rendimiento, brindando a su vez oportunidades para atletas locales destacados.

De igual manera el IMDER se enfocó en el mantenimiento y mejoramiento de los escenarios deportivos que se encuentran bajo la administración de la entidad, teniendo en cuenta que se encuentran expuestas al medio ambiente y experimentan desgaste con el tiempo, esto permitió que la comunidad pudiera seguir disfrutando de espacios adecuados para la práctica del deporte, la recreación y la actividad física en las áreas urbanas y rurales.

En resumen, en este informe se destaca el desempeño que tuvo el IMDER Palmira durante el período de gobierno 2020-2023 en la promoción del deporte y el bienestar de la comunidad.

Plan Estratégico Institucional

Durante el periodo de gobierno se logró promover la gobernanza deportiva, la orientación de las inversiones y el valor del deporte como herramienta de desarrollo social, dando cumplimiento a las líneas del plan estratégico: la promoción de la actividad física y deportiva, con enfoque incluyente y diferencia, priorizando a la población vulnerable, adulto mayor, primera infancia, desplazados, discapacitados y víctimas del conflicto armado. La articulación de las líneas de intervención del IMDER con el Plan de Desarrollo se presentan en la siguiente ilustración:



Fuente: elaboración propia con base en Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 Palmira Pa' Lante.



A su vez, los proyectos de inversión ejecutados en la presente administración municipal, fueron diseñados para alcanzar los objetivos específicos establecidos en el plan estratégico y guardar relación con los programas diseñados dentro del Plan de Desarrollo Municipal; para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) aplicables para la entidad. De acuerdo a lo anterior, a continuación, se presentan los programas del Plan de Desarrollo Municipal que el IMDER Palmira apoya en su ejecución a través de la implementación de sus proyectos de inversión.

Programa 1: "La Movida Palmira Pa'Lante"

OBJETIVO: Masificar la práctica del deporte, la recreación y la actividad física con fines de esparcimiento, descanso, desarrollo físico y aprovechamiento del tiempo libre, integrando el uso organizado de la infraestructura deportiva pública y el acceso de programas deportivos como complemento necesario del desarrollo humano, desde un enfoque territorial, comunitario y poblacional, enmarcado en el concepto del deporte para todos con criterios de inclusión, igualdad y participación ciudadana.

Este programa está orientado a fomentar la práctica deportiva, recreativa y actividad física de la población de Palmira, brindando oportunidades para el disfrute mediante el mantenimiento y administración de la infraestructura deportiva, ofreciendo eventos y formación deportiva en diferentes disciplinas, ciclovías dominicales diurnas y nocturnas, gimnasia dirigida y aeróbicos y demás eventos en pro del desarrollo de entornos de convivencia y paz, fomentando la integración y las relaciones comunitarias.

- *Gestión, logros y transformaciones*

Uno de los frentes de intervención del programa "*La Movida Palmira Pa'Lante*" es fomentar la práctica deportiva y recreativa en los territorios; a través de la promoción de la actividad física, la recreación y la formación deportiva en diferentes disciplinas. Para lograrlo, el IMDER Palmira desarrolló estrategias flexibles y adaptativas, en virtud de responder oportunamente a las necesidades de la población. En este sentido, y ante la contingencia generada por la pandemia del Covid-19, se orientó **la promoción de la actividad física** a través de **plataformas digitales**. Esto permitió incrementar significativamente la cobertura de las actividades, dada la posibilidad de llegar a más beneficiarios al mismo tiempo, se logró impactar a 23.884 personas, lo que representó un incremento del 83% en el número de personas con servicios deportivos, recreativos y de actividad física accedidos, teniendo en cuenta que la proyección del cuatrienio era de 13.039 personas.

Durante las vigencias siguientes, el IMDER capitalizó el uso de las plataformas digitales para la promoción de la actividad física, dinamizando las interacciones y creando comunidades digitales alrededor de los hábitos de vida saludable. De este modo, en redes sociales como Instagram, la transmisión del programa 'Con vos Pa'Lante', un espacio para la promoción de la actividad física en casa y la formación de hábitos de vida saludable, es un ejemplo de la continuidad que se dio al aprovechamiento de la virtualidad para generar mayor vinculación de la población a la actividad física.



Imagen del programa 'Con vos Pa 'Lante', transmitido por el canal de Instagram

En línea con lo anterior y una vez estabilizadas las condiciones para dar paso a la presencialidad, se continuó con el fomento de la práctica deportiva y la actividad física en los territorios, a través de los promotores deportivos. Se organizaron equipos de trabajo con funciones y responsabilidades claras, de modo que se logró **dinamizar la oferta deportiva en los corregimientos y todas las comunas del Municipio.**

Esta estructura de trabajo se conformó mediante la coordinación del proceso Fomento Deportivo; Coordinadores Territoriales y Promotores Deportivos. La constante comunicación y estandarización del proceso, permitió que año a año el número de promotores deportivos se incrementará y con ello, se atendieran los requerimientos de cobertura que la comunidad enfatizó durante los espacios de rendición de cuentas. De este modo; al 2023, se cuenta con un total de 45 promotores vinculados al IMDER Palmira, los cuales desarrollan actividades de Fomento Deportivo con los diferentes grupos poblacionales, en las 16 comunas del municipio de Palmira.

Lo anterior representa un incremento del 33% en el personal de apoyo; teniendo en cuenta que se inició la vigencia 2023 con 30 promotores; generando oportunidades de participación de la comunidad, en los territorios; de manera permanente, con beneficios a nivel social, físico y emocional en cada individuo y un mayor impacto en la población objetivo.

De igual manera permitió ampliar la promoción y difusión del portafolio de actividades y servicios y facilitó la realización de las actividades físicas y recreativas en forma masiva. Adicional a esto; se fortalecieron las estrategias de comunicación y se aumentó la intensidad horaria de los promotores, para llegar a más beneficiarios.



Promotores deportivos en el Barrio Villa Diana

De la misma manera, se logró la **estandarización de las horas de trabajo de los promotores deportivos** en campo, definiendo mecanismos para que cada promotor deportivo tuviera 20 horas de dedicación semanal orientada al desarrollo de sus actividades como contratista del IMDER Palmira. Lo anterior permitió mejorar la eficiencia en el trabajo, aumentar su nivel de compromiso y mejorar las relaciones con la comunidad.

A la fecha, más de 24.000 personas de los diferentes grupos poblacionales, han formado parte de la oferta permanente en los territorios.



Trabajo con grupo de la tercera edad del barrio Santa Ana

Con el propósito de dinamizar los eventos recreativos comunitarios, el IMDER Palmira diseñó una estrategia para apoyar las iniciativas de **eventos recreativos** y de esparcimiento del tiempo libre, generadas desde la comunidad (apoyo recreativo a instituciones y entidades como; policía, INPEC, Inder en la escuela, actividades lúdicas, organización de ciclopaseos, acompañamiento en salidas de grupos focales (ciclismo), por mencionar algunos). Se ha promovido una mayor vinculación de la población de diferentes grupos de edad a la práctica deportiva y recreativa, a la fecha 13.176 personas han participado en los diferentes eventos recreativos comunitarios; proporcionando espacios de sano esparcimiento e interacción comunitaria. Estos logros evidencian el compromiso continuo del IMDER Palmira con el fomento de una vida activa y saludable en el municipio.



Es importante evidenciar el apoyo del Instituto en la realización de los Juegos Intercolegiados, hito relevante dentro de la gestión del IMDER Palmira, el cual fomenta el deporte en la comunidad, especialmente niños y jóvenes como un estilo de vida y un medio para lograr sueños, crecimiento personal y profesional. El certamen se celebra en cada vigencia, vinculando a todas las instituciones oficiales del municipio. Además de proporcionar a los estudiantes espacios de sano esparcimiento y convivencia, prepara a los futuros atletas que representarán al municipio en los diferentes certámenes deportivos. En la vigencia 2022, participaron 55 instituciones educativas representadas por 2.560 estudiantes. En la vigencia 2023 participaron 53 Instituciones Educativas en las 37 disciplinas deportivas en la Ciudadela Ramiro Echeverry Sánchez.



Juegos Intercolegiados cierre fase municipal 2023

Para el óptimo funcionamiento de la oferta deportiva y recreativa, en relación con el **mantenimiento y mejoramiento de los escenarios deportivos**, el IMDER Palmira ha realizado esfuerzos significativos para diagnosticar el estado de la infraestructura, diseñar y ejecutar intervenciones para el mantenimiento correctivo, preventivo y rutinario, así como vincular a la comunidad en el cuidado de estos.

En cada vigencia se realiza el proceso de diagnóstico y mantenimiento a 67 escenarios deportivos, beneficiando a más de 140.000 personas de los diferentes barrios y comunas de la ciudad.



Poda del escenario Sesquicentenario



Reparaciones menores de soldadura. Barrio La Herradura



Adicionalmente; la Alcaldía Municipal, a través de la Secretaría de Planeación y la Secretaría de Participación Comunitaria, lideró un proceso participativo de identificación de necesidades y definición de iniciativas para ser financiadas a través de un porcentaje del presupuesto de inversión del municipio, durante las vigencias de 2021 y 2022. A través de estos ejercicios, las comunas urbanas y rurales, tuvieron la oportunidad de elegir las intervenciones con el mayor nivel de prioridad para ser ejecutadas en sus territorios, mediante lo que se denominó el Presupuesto para el Desarrollo Local (PDL).

El IMDER Palmira; durante la vigencia 2021, seleccionó la iniciativa de intervención de la infraestructura del escenario deportivo del barrio El Recreo, para la construcción de una cubierta de base metálica. En la vigencia 2022, el PDL se otorgó a las comunas 2, 8 y 13. Internamente se priorizó la intervención de 16 escenarios deportivos, con acciones de mantenimiento, mejoramiento, construcciones nuevas y dotación de escenarios deportivos, que posteriormente se espera sean dinamizados con actividades deportivas y recreativas.

A continuación, se presentan los proyectos que están siendo ejecutados por esta entidad, con recursos del Presupuesto para el Desarrollo Local (PDL). Cabe resaltar que los recursos para realizar estudios y diseños no hacen parte de los valores presentados, toda vez que, los recursos del presupuesto participativo deben ser destinados únicamente a ejecución de obra. De este modo, el IMDER Palmira ha asignado recursos propios para llevar a cabo estas actividades.

VIGENCIA	COMUNA	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO
2021	Comuna 7	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DEL ESCENARIO DEPORTIVO DEL BARRIO RECREO PALMIRA	\$ 621.840.645
2022	Comuna 2	REALIZAR INTERVENCIONES PARA EL MEJORAMIENTO Y ADECUACIÓN DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS DE LA COMUNA 2 DEL MUNICIPIO DE PALMIRA	\$ 356.670.393
2022	Comuna 8	REALIZAR INTERVENCIONES PARA EL MEJORAMIENTO Y ADECUACIÓN DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS DE LA COMUNA 8 DEL MUNICIPIO DE PALMIRA	\$ 405.868.912
2022	Comuna 13	REALIZAR INTERVENCIONES PARA EL MEJORAMIENTO Y ADECUACIÓN DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS DE LA COMUNA 13 DEL MUNICIPIO DE PALMIRA	\$ 398.182.125

En modalidad virtual y presencial, a la fecha, se capacitaron más de 1.000 personas en temas como hábitos de vida saludable, gobernanza deportiva. También se realizaron capacitaciones de teoría y metodología del entrenamiento deportivo con la finalidad de fortalecer el conocimiento técnico de los entrenadores y la preparación física de los jugadores.

De igual manera, espacios como la clínica de baloncesto y la capacitación en fútbol realizada en alianza con la Fundación Sueca Ancla (Ankar Stiftelsen), han sido espacios de aprendizaje y fortalecimiento para entrenadores y jugadores, apuntando al desarrollo de estrategias que mejoren el nivel competitivo de los deportistas representantes del municipio en diferentes justas locales, regionales, nacionales e internacionales.



Capacitación llevada a cabo en el Pabellón Azul – IMDER Palmira

Finalmente, dentro de la gestión y logros alcanzados en la puesta en marcha del programa **La Movida Palmira Pa'Lante**, se destaca la realización de eventos deportivos de gran magnitud. Esta entidad ha puesto en marcha más de 200 eventos deportivos en lo que lleva la actual administración.

Eventos de gran magnitud como la reactivación de la ciclovía municipal, la carrera 10K, el torneo de fútbol “Tu Comuna Pa'lante”, Festival Departamental de Pesas, la Pista de Patinaje sobre hielo Park on Ice; son solo algunos ejemplos de los encuentros deportivos y recreativos más significativas para ofrecer un portafolio variado de experiencias para la práctica deportiva y recreativa de la ciudadanía.

Más de 87.000 personas han sido impactadas a través de estos eventos deportivos de participación masiva. La realización de eventos de gran magnitud, ha sido una estrategia efectiva para promover la participación en la comunidad, fomentando la práctica deportiva y la interacción social.



Carrera 10K. 2022



Torneo de Fútbol Tu Comuna Pa'Lante



Pista de Hielo Park On Ice

- Desviaciones, dificultades o retos

En relación con el mantenimiento y adecuación de los escenarios deportivos; el IMDER Palmira ha adelantado acciones para la organización de la documentación que soporta la entrega de los escenarios deportivos para su administración. Lo anterior, motivado por la realización de intervenciones a escenarios deportivos que no hacen parte de aquellos que se encuentran bajo la administración de la Entidad.

Aunque este proceso ha dado claridad sobre los escenarios deportivos que pueden ser intervenidos sin incurrir en detrimento patrimonial; ha sido un proceso lento y se ha requerido la participación de talento humano de diferentes dependencias para llevar a cabo la tarea. Los resultados han sido positivos y han permitido crear un precedente en el proceso de administración e intervención de los escenarios deportivos.

- Recomendaciones
 - Se recomienda avanzar en la identificación de los deportes que motiven la participación activa de la comunidad, de manera que se aproveche la oferta deportiva en los territorios. Este ejercicio hace parte del proceso de diagnóstico de la infraestructura deportiva que se realiza por parte del equipo de Escenarios Deportivos.
 - Vincular a la comunidad y a las Juntas de Acción Comunal en la planificación de actividades que fomenten la participación ciudadana en los territorios.
 - Todas las intervenciones físicas que se programen desde el área de Escenarios Deportivos deben estar coordinadas con las áreas de Fomento deportivo, de modo que el escenario recién intervenido sea dinamizado y apropiado por la comunidad.



Programa 2: Somos Palmira Pa'Lante

OBJETIVO: Incrementar escuelas de iniciación y formación deportiva con acompañamiento de monitores profesionales, desarrollando y aplicando estrategias de servicios de deporte social y comunitario, procurando por mantener una población más activa, saludable e incluyente; con aplicación en las instituciones educativas, los clubes deportivos y los procesos públicos de iniciación y formación deportiva. Con este programa se fortalece la práctica deportiva; así como la identificación, formación y preparación de los talentos deportivos en Palmira, propiciando entornos protectores de prevención de la violencia intrafamiliar, el consumo de sustancias psicoactivas y la convivencia ciudadana. De igual manera pretende unificar los procesos de desarrollo deportivo de los clubes existentes en el municipio con los procesos de formación públicos; incluyendo a las instituciones educativas, promoviendo la práctica de deportes y actividades emergentes en las escuelas de formación, tales como: Sketch, Porrismo, Agility, Street Workout, BMX Freestyle, Escalada; entre otras.

- Gestión, logros y transformaciones

En virtud de apoyar los procesos de formación deportiva, la Entidad cuenta con el proyecto “*Fortalecimiento del Desarrollo Deportivo de los Atletas del Municipio de Palmira*” con el cual se busca fortalecer las capacidades y brindar las herramientas a los monitores, formadores y entrenadores principales que están a cargo de la identificación, preparación y seguimiento a los atletas; a través de capacitaciones en teoría y metodología del entrenamiento deportivo, hábitos y estilos de vida saludable, orientada a deportistas y a su equipo de preparación. Lo anterior, para contar con las bases y orientaciones que faciliten una correcta trazabilidad del desempeño deportivo de los atletas/equipos a cargo; realizar las pruebas adecuadas y orientar el desarrollo deportivo brindando acompañamiento a 55 atletas de alto rendimiento y la identificación de 1352 talentos deportivos.

El impacto de la estrategia se evidenció, con los siguientes cambios en las diferentes disciplinas deportivas:

- Mejoras en las técnicas específicas del deporte
- Mejoras en la interacción en diferentes contextos
- Aumento de la autoestima en los deportistas
- Mejoras en las diferentes cualidades físicas de los deportistas
- Mejor comunicación
- Entrenamientos más dinámicos



CICLOMONTAÑISMO

LUGAR: BOSQUE MUNICIPAL



ATLETISMO - ESTADIO FRANCISCO RIVERA ESCOBAR

TEST TÉCNICO – SALIDAS EN ATLETISMO



De igual manera, el desempeño sobresaliente de diferentes atletas del municipio de Palmira en certámenes deportivos es también una evidencia de la efectividad de las estrategias y acciones llevadas a cabo por los equipos preparatorios.

Durante el cuatrienio; a través de los atletas y talentos deportivos se obtuvieron 337 medallas deportivas, 25 en certámenes a nivel mundial y 312 a nivel departamental; de este último, 103 corresponden a medallas de oro, 83 a medallas de plata y 126 a medallas de bronce.



Se otorgaron incentivos (135 SMLV - \$156.000.000) a 5 deportistas y a 1 entrenador por logros deportivos durante el cuatrienio.

Se otorgaron incentivos (\$200.000 mensuales) a 200 deportistas pertenecientes al programa "Deportistas Pa'lante"

- Desviaciones, dificultades o retos

Existe la necesidad de un centro de medicina deportiva para determinar de forma eficiente y científica los posibles talentos deportivos.

Debilidad en la cantidad de formadores y equipo multidisciplinario de ciencias aplicadas al deporte.

Para superar la dificultad, se contrató un equipo interdisciplinario, conformado por 2 psicólogos, 4 fisioterapeutas, 1 deportólogo, 1 nutricionista y 2 preparadores físicos. Y se fortaleció el equipo de entrenadores, formadores y monitores.

- Recomendaciones

Es importante continuar con la implementación de programas que permitan la identificación de talentos deportivos, su acompañamiento integral a través de programas de apoyo y su preparación para representar al municipio en diversas competencias de índole departamental, nacional e internacional. También, se requiere continuar con el proceso de dotación de implementación deportiva a las diferentes disciplinas, todo ello, con el fin de ofrecer las herramientas necesarias con miras a la participación del municipio en Juegos Deportivos Departamentales y de los deportistas en otros certámenes deportivos. Sería importante poder establecer convenios con instituciones de educación con las que se realicen diplomados y/o estudios en teoría y metodología del entrenamiento deportivo, para así mantener al personal deportivo del área de competición (entrenadores, formadores, monitores) a la vanguardia del conocimiento y realizar procesos de actualización de estos, lo que permitiría seguir potenciando el potencial deportivo del municipio.

CARLOS ANDRÉS REYES KURI

Gerente Instituto Municipal del Deporte y la Recreación de Palmira

Proyectó: Laura Ossa – Jefe Oficina Asesora de Planeación IMDER

Revisó: Carolina Romero Tobar – Contratista Oficina Asesora de Planeación IMDER

Paula Andrea Silva Viáfara – Contratista Oficina Asesora de Planeación IMDER

Aprobó: Carlos Andrés Reyes Kuri – Gerente IMDER